

EINLADUNG

DELEGIERTENVERSAMMLUNG



Jahresbericht 2023 Jahresrechnung 2023

DIENSTAG, 02. APRIL 2024
GASTROBEREICH
ATHLETIK ZENTRUM ST. GALLEN
BEGINN VERSAMMLUNG 19.15 UHR



Bild: Andreas Ennspieler

Kaderanlass April 2023, Herisau AR



Bild: Andreas Ennspieler

Kaderanlass April 2023, Herisau AR

JAHRESBERICHT PRÄSIDENT

Der reduzierte Vorstand bestand 2023 aus Manuel Oberholzer, Präsident, Milo Vogler und Yves Zellweger (Vertreter der Leitung Appenzellerland Sport). Ich danke allen für die im vergangenen Jahr geleistete Arbeit.

Das vergangene Vereinsjahr stand im Zeichen der Neuausrichtung des NLZ. Ziel war es, die bestehende Trägerschaft, bestehend aus Swiss Athletics und Ostschweiz Athletics um die Kantonalverbände von Thurgau, Graubünden und Schaffhausen zu erweitern. Eine Projektgruppe aus Vertretern der verschiedenen Interessengruppen hatte unter der Leitung von Karin Schnüriger, Swiss Athletics die Grundlagen für die Erweiterung der Trägerschaft in zahlreichen Stunden erarbeitet. Am 5. Dezember 2023 haben die Delegierten einer umfassenden Statutenänderung zugestimmt und den Weg für die Erweiterung ermöglicht. Die KLVs von OA, GR und SH haben die neue Leistungssportvereinbarung mit Swiss Athletics unterzeichnet. Der Beschluss des KLV TG war zum Zeitpunkt der Berichterstellung noch ausstehend. Allen Beteiligten spreche ich den besten Dank aus, für ihre investierte Zeit, die Geduld zur Lösungsfindung und zum Einsatz, um eine zukunftsgerichtete Struktur des NLZ zu schaffen. Das NLZ ist nun zuständig für die Nachwuchsförderung im Leistungssportbereich der gesamten Förderregion Ostschweiz. Die Grundlagen dazu sind in einer Leistungsvereinbarung mit Swiss Athletics geregelt. An der Delegiertenversammlung vom 5. Dezember 2023 wurde zudem der Vorstand erweitert. Neben den bisherigen Mitgliedern Manuel Oberholzer und Milo Vogler wurden neu Michelle Eigenmann, Enrico Güntert, Denise Rudin, Karin Schnüriger und Yves

Zellweger in den Vorstand gewählt.

Im Zuge der Neuausrichtung hat Appenzellerland Sport das Mandat für die Leitung des NLZ per 31. Januar 2024 gekündigt. Ich danke Appenzellerland Sport ganz herzlich für die äusserst wertvolle Zusammenarbeit in den letzten knapp 5 Jahren. Als neue Leiterin konnte Anne Spreewers verpflichtet werden. Durch ihre vielfältigen Erfahrungen im Bereich Leistungssport mit dem Ursprung in der Leichtathletik bringt sie gute Voraussetzungen mit, um das NLZ Ostschweiz weiter voranzubringen.

Erfreulicherweise haben verschiedene Nutzer der NLZ-Trainings auch im vergangenen Jahr nationale und internationale Topresultate erzielt. Allen voran Simon Ehammer, er gewann u.a. die Diamond-League im Weitsprung, Manuel Gerber gewann mit der Staffel über 4x100m Gold an der U20-Europameisterschaft und Andrin Huber gewann am selben Wettkampf die Bronze-Medaille im Zehnkampf, zudem überbot er den U20-Schweizerrekord, welcher bisher von Simon Ehammer gehalten wurde. Herzliche Gratulation für diese herausragenden Leistungen. Sie inspirieren und motivieren die jüngeren Nachwuchsathlet:innen, sich mit viel Einsatz auf ihre Ziele in der Leichtathletik zu fokussieren. Ein grosser Dank gilt hier auch allen Trainer:innen, welche mit dem Einsatz zahlreicher Stunden den Nachwuchs Schritt um Schritt näher an die Spitze bringen.

Mit der Neustrukturierung sind die Grundlagen gelegt, die Infrastrukturen und Trainerkapazitäten in der Förderregion noch besser zum Wohle der Athlet:innen zu nutzen. Im kommenden Vereinsjahr sollen in Abstimmung mit den KLVs bestehende Trainingsangebote ins NLZ-Angebot überführt werden und wo möglich und sinnvoll, zusätzliche Angebote geschaffen werden. Eine spannende Geschichte, welche eine gute Zusammenarbeit aller Verbände und Vereine erfordert.

Ich danke allen Sponsoren, Partner, Unterstüt-

zer, Ehrenamtliche, Mitarbeiter, Trainer und allen, die zum Erfolg des Vereins im vergangenen Jahr beigetragen haben.

Manuel Oberholzer, Präsident

JAHRESBERICHT LEITUNG NLZ

Trainingsbetrieb

Aktuell nutzen gegen 50 Athletinnen und Athleten eines der drei NLZ-Trainings (Sprint, Weit- & Dreisprung, Mehrkampf).

Mit Christian Gutgsell und Damian Zellweger leiten zwei kompetente Trainer das Sprinttraining, welches jeweils am Dienstagabend stattfindet. Das Weit- und Dreisprungtraining vom Donnerstagabend, wird von Yves Zellweger geleitet.

Im Mehrkampftraining am Samstagmorgen trainieren mittlerweile 32 Mehrkämpfer:innen aus der ganzen Region Ostschweiz. Ein wahre Erfolgsgeschichte. Im Herbst war es uns gelungen, das Trainerteam mit Beat Schluop und Roman Wagner zu ergänzen. Während dem Winterhalbjahr gehörten zudem Damian Zellweger, Hans Koller, Mirco Gähler, René Wyler und Yves Zellweger zum Trainerteam. Mit Damian und Yves verlassen uns auf Ende Hallensaison zwei langjährige Teamstützen. Wir danken ihnen herzlich für den grossen Einsatz und freuen uns, dass sie weiterhin als NLZ-Trainer (Sprint und Sprung) wirken.

Die Trainings stehen exemplarisch für den Zweck des NLZ. Die Athlet:innen nutzen die guten Angebote in den Vereinen und treffen sich einmal pro Woche zu einem Ergänzungstraining in einer leistungsstarken Gruppe. In den NLZ-Ein-

heiten trainieren diverse Sportler:innen, welche auf internationalem Niveau performen. Darunter mit Simon Ehammer, Manuel Gerber, Andrin Huber und Isabel Posch auch vier Athlet:innen welche an internationalen Grossanlässen Medaillen gewonnen haben.

Talentcard

Das NLZ Ostschweiz organisiert jährlich die Talentcard-Vergabe an die besten Nachwuchsatlet:innen.

Swiss Athletics vergibt die Talentcards nach festgelegten Kriterien: Wettkampfleistung, Leistungsentwicklung, Relative Age und Potenzial-einschätzung. Die ersten drei Kriterien werden Anhand der erbrachten Leistung durch Swiss Athletics bewertet, die Potenzialeinschätzung wird vom NLZ organisiert.

Nach einem detaillierten Bewertungs-Prozess (mit eingeforderter Trainereinschätzung, Statistik zu den Leistungen, Vergleich Ist-Soll, Bewertung unsererseits) machen wir der «Vergabe-Kommission» (Sportliche Leitungen der KLVs) einen Vorschlag, wer welche Karte erhalten soll und geben dazu die geforderte Potenzialeinschätzung ab. Dieser Vorschlag wird in der Kommission besprochen und an Swiss Athletics weitergeleitet.

Nebst der Vergabe der Talentcards ist die Begleitung und Unterstützung der verschiedensten Anspruchsgruppen ein wichtiger Bestandteil der Arbeit des NLZ. Es finden regelmässig Gespräche mit Athlet:innen, Heimtrainer:innen, Eltern, Sportschulen und auch mit Swiss Athletics statt.

Kaderbetrieb

Im Jahr 2023 haben wir im April einen Kaderanlass organisiert. Dabei trainierten die Athlet:innen bei ihren jeweiligen Kadertrainern und erhielten Informationen zum Kaderbetrieb.

Die Erweiterung der Trägerschaft des NLZ Ostschweiz bringt auch einige Veränderungen im

Kaderbetrieb mit sich. So soll es in der Ostschweiz ein Regionalkader für Athletinnen und Athleten aus sechs Kantonen und dem Fürstentum Lichtenstein geben. Es wurden viele Gespräche geführt, die Kader-Limiten überarbeitet und Angebote vordefiniert. Daraus ist das Konzept des neuen Kaderbetriebs entstanden. Die Aufnahme dessen steht nun in den Startlöchern.

AZSG

Im Auftrag der Stadt St. Gallen organisiert und vergibt das NLZ die Trainingsfenster im Athletikzentrum St. Gallen (AZSG). Die schweizweit einzigartige Leichtathletikhalle erfreut sich grosser Beliebtheit, wodurch die Trainingsfenster sehr gut ausgelastet sind. Die NLZ-Leitung trifft Absprachen mit Vereinen, weiteren Anspruchsgruppen sowie der Betreiberin (Stadt St. Gallen), um möglichst optimale Trainingsbedingungen zu arrangieren. Dabei gilt es sowohl die Bedürfnisse aus dem Leistungssport als auch aus dem Breiten- und Nachwuchssport zu berücksichtigen.

Auf diesen Winter hin, konnten weitere Trainingsfenster geschaffen und andere verlängert werden. Das NLZ setzt sich stark ein, dass in Zukunft noch mehr Leichtathletiktrainings im AZSG stattfinden können. Die Stadt St. Gallen ist bestrebt unser Vorhaben zu unterstützen. Durch die allgemein sehr hohe Hallenauslastung in der Stadt, kann jedoch auch in den nächsten Jahren mit keiner gravierenden Änderung gerechnet werden.

Sehr grosser Beliebtheit erfreuen sich auch die azsgo Trainingsfenster über die Weihnachtszeit. Diesen Winter nutzten über 500 Athlet:innen diese Trainingsmöglichkeit.

In Zusammenarbeit mit der Hallenbetreiberin wird die Infrastruktur stetig verbessert. Im vergangenen Jahr wurde unter anderem eine neue Lösung zur Öffnung der Weitsprunggrube umgesetzt.

NLZ-Dialog

Ende November organisierten wir zum dritten Mal den NLZ-Dialog. Dr. med. Patrik Noack und Dr. med. Leonie Kraus (Verbandsärzte Swiss Athletics; Mitarbeitende Swiss Olympic Medical Center der Medbase Abtwil) referierten zum Thema Erholung, Schlaf und RED-S (Relativ Energy Deficiency – Syndrom). Rund 30 Trainer:innen aus der ganzen Region nahmen am Anlass, bei welchem auch der Austausch untereinander gefördert und ermöglicht wird, teil.

J+S Kurs

Die Weiterbildung der Trainerinnen und Trainer und das voneinander Lernen sind zentrale Bestandteile eines funktionierenden Leistungssportes. Aus diesem Grund organisierte die NLZ-Leitung im vergangenen Jahr zum ersten Mal einen J+S Kurs zum Thema Athletik. Christian Gutgsell und Cédric Trachsler vermittelten spannende Inputs und praktische Umsetzungsideen.

Kontaktpflege

Das NLZ versteht sich als Schnittstelle und Knotenpunkt von Verbänden, Vereinen, Athlet:innen, Trainer:innen und weiteren Anspruchsgruppen. Die Kontaktpflege zu den verschiedensten Anspruchsgruppen und eine gute Kommunikation sind wichtige Aufgaben der NLZ-Leitung. Sie setzt sich in vielen Sitzungen für das Wohl der Ostschweizer Leichtathletik ein.

Im Namen der NLZ-Leitung

Mirco Gähler, Yves Zellweger



JAHRESBERICHT FINANZEN

Die Rechnung für das Jahr 2023 schliesst mit einem Gewinn von CHF 27'918.38 ab. Darin enthalten ist eine ausserordentliche Auflösung einer Abgrenzung für die Hallenmiete der Stadt St. Gallen. Wir haben die Kosten von CHF 10'000.- für die Hallenmiete im Corona-Winter 20/21 abgegrenzt, die Stadt hat jedoch auf die Rechnungsstellung verdankenswerter Weise verzichtet.

Im Vergleich zum Vorjahr haben sich einige Werte von Erfolgsrechnungspositionen markant verändert. Durch die Auflösung des durch Christian Gutsell trainierten Sprintteams im Jahr 2022, fallen verschiedene Positionen merklich tiefer aus, wie z.B. Trainerlöhne, Trainingsbeitrag oder Beiträge von Swiss Athletics. Im Vergleich zu den Vorjahren ist die mit Ostschweiz Athletics betriebene Geschäftsstelle nun brutto dargestellt. Die bezahlten Löhne für die gesamte Geschäftsstelle ist unter dem Personalaufwand ersichtlich, die Verrechnung der von OA bezogenen Leistungen aufgrund der Stundenschreibung, ist neu unter übrige Erträge dargestellt.

Das Jahr 2023 war durch die Neuausrichtung bzw. der Erweiterung der Trägerschaft etwas schwierig planbar, da unklar war, wann welche Kosten und Erträge zusätzlich an- oder wegfallen. Unter diversem Aufwand wurde eine Kompensation von CHF 5'557.- an Ostschweiz Athletics gebucht. Gemeinsam wurden die Jahre seit Gründung des NLZ untersucht, was für Kosten Ostschweiz Athletics getragen hat, welche unter Würdigung der heute bekannten Fakten eher hätten vom NLZ getragen werden sollen. Durch diese Kompensation wurden die Unstimmigkeiten bereinigt.

Das NLZ wurde in den vergangenen Jahren auf

eine solide finanzielle Basis gestellt. Die Einnahmen sind breit auf Verbände, Vereine, Athlet:innen und weitere Geldgeber abgestützt. Zudem haben uns Stiftungen in den letzten 3 Jahren grosszügig mit CHF 7000.- pro Jahr unterstützt. Diese Beiträge fallen ab 2024 jedoch weg. Auch zu erwähnen ist, dass die Nachwuchsfördergelder von Swiss Athletics von rund CHF 10'000.- an die Anstellung von Trainer:innen mit einem Minimum-Pensum von 10% gekoppelt ist. Es ist vorgesehen, dass dieses Minimum-Pensum auf 30% angehoben wird. Stand heute haben wir keine Trainer mit einem solchen Pensum angestellt.

Das Eigenkapital inklusive Rückstellungen beträgt nach Gewinnverbuchung per 31. Dezember 2023 CHF 165'695.49. Aufgrund der in den letzten Jahren erarbeiteten gesunden Kapitalbasis steht der laufende Betrieb auf finanziell sicheren Beinen. Der Vorstand und die Leitung sind bestrebt, weitere NLZ-Trainings anzubieten. Dazu braucht es motivierte Athlet:innen, geeignete Infrastruktur und Trainer. Es ist sehr hilfreich, wenn Heimtrainer:innen oder Vereine den Bedarf an zusätzlichen Trainings der NLZ-Leitung melden. Die solide Ausgangslage, erlaubt uns neue Projekte und Investitionen anzugehen welche im Rahmen der Erweiterung des Einzugsgebiets auf die Kantone Schaffhausen, Graubünden und hoffentlich auch bald Thurgau, anstehen.

Manuel Oberholzer, Finanzen

JAHRESBERICHT MARKETING & SPONSORING

Das vergangene Jahr war im Ressort Marketing und Sponsoring ein interessantes Jahr. Die Umstrukturierungen des NLZ sind grösstenteils abgeschlossen. Was bedeutet hat, dass das NLZ einen neuen Auftritt bekommt. Erste Umsetzungen wurden bereits erfolgreich abgeschlossen, so ist zum Beispiel die neue Webseite des NLZ online (nlz-ostschweiz.ch). Das Logo wurde farblich angepasst und zudem sind wir nun auf verschiedenen Social-Media-Kanälen (@nlz_ostschweiz) vertreten. Wir freuen uns über neue Follower, die uns auf diesen Plattformen begleiten und unterstützen.

Eine besonders erfreuliche Nachricht ist, dass wir im letzten Jahr zwei neue Sponsoren für uns

gewinnen konnten. Sensolar ist eine Schweizer Firma, die sich auf die Herstellung und den Vertrieb von Sonnenschutzmitteln spezialisiert hat. Diese Partnerschaft freut uns besonders, da wir uns viel im Freien in der prallen Sonne bewegen. Zudem konnten wir mit Sponser eine weitere etablierte Marke im Sportbereich für uns gewinnen, was uns freut und uns ermöglicht, unsere Aktivitäten weiter auszubauen.

In Sachen Kommunikation gibt es ebenfalls positive Neuigkeiten. Michelle Eigenmann ist neu im Team und verstärkt unser Kommunikationsteam. Wir freuen uns, sie an Bord zu haben, und sind gespannt darauf, gemeinsam das Thema weiterzuentwickeln. Die Überarbeitung unserer Webseite war ein wichtiger Schritt, um unseren individuellen Standpunkt zu stärken. Dort findet ihr nun umfassende Informationen über das NLZ Ostschweiz.

Milo Vogler

Marketing & Sponsoring



Bild: Jörg Oegerli

Simon Ehammer (TV Teufen) landet am Diamond-League-Meeting in Oslo mit 8.32 m seinen zweitbesten Sprung in seiner Karriere und übertrifft die Weitsprung-Konkurrenz.

APPENZELERLAND SPORT

APPENZELERLAND
SPORTSCHULE

APPENZELERLAND
SPORTLEISTUNGSZENTRUM

APPENZELERLAND
SPORTFÖRDERSTIFTUNG

«Wir schaffen ein optimales Umfeld – zur individuellen Sportförderung bis an die Weltspitze, für gute schulische und berufliche Ausbildungen, letztlich einfach auch dafür, dass sich junge Menschen durch und mit Appenzellerland Sport zu starken und verantwortungsbewussten jungen Persönlichkeiten entwickeln können.»



31 Sportarten



19x CH-Rekorde



160 Athleten / -innen



834x SM-Medaillen



82 Sportschüler / -innen



26x EM-Medaillen



32 Mitarbeitende



22x WM-Medaillen

Appenzellerland Sport

Landhausstrasse 1a
CH-9053 Teufen

+41 71 335 62 62

info@appenzellerlandsport.ch



AKTIVEN	31.12.2023	31.12.2022
Umlaufvermögen	196'838.49	163'919.21
Flüssige Mittel	155'074.04	129'974.91
St. Galler Kantonalbank	155'074.04	129'974.91
Forderungen aus Leistungen	41'764.45	33'944.30
Transitorische Aktiven	10'262.25	0.00
Forderungen (Debitoren)	30'862.15	33'944.30
Abgrenzung Kinderzulage	78.95	0.00
Abgrenzung AHV	561.10	0.00
Anlagevermögen	0.00	0.00
TOTAL AKTIVEN	196'838.49	163'919.21

PASSIVEN	31.12.2023	31.12.2022
Kurzfristiges Fremdkapital	31'143.00	26'142.10
Verbindlichkeiten aus Leistungen	31'143.00	26'142.10
Verbindlichkeiten (Kreditoren)	1'709.60	3'900.40
Transitorische Passiven	27'862.90	22'241.70
Abgrenzung Unfallversicherung	37.75	0.00
Abgrenzung BVG	1'532.75	0.00
Langfristiges Fremdkapital	90'000.00	90'000.00
Rückstellungen	90'000.00	90'000.00
Rückstellungen	90'000.00	90'000.00
Eigenkapital	47'777.11	31'460.07
Grund-, Gesellschafter- oder Stiftungskapital	47'777.11	31'460.07
Vereinskapital	47'777.11	31'460.07
Gewinn	27'918.38	16'317.04
TOTAL PASSIVEN	196'838.49	163'919.21

Ertrag	2023	Budget 2023
Mitgliederbeiträge Vereine	12'550.00	14'000.00
Beiträge der Trägerschaft	59'619.00	66'000.00
Swiss Athletics	29'869.00	31'000.00
SwA Organisationsbeitrag	15'000.00	15'000.00
SwA Nachwuchsförderung	9'669.00	9'000.00
SwA Elite-Beitrag	5'200.00	2'000.00
SwA Kompensation Trainer	0.00	5'000.00
Ostschweiz Athletics	29'750.00	35'000.00
Abgeltung Ostschweiz Athletics	29'750.00	35'000.00
Beiträge der öffentlichen Hand	11'807.08	3'000.00
Bund	1'807.08	3'000.00
Baspo J+S-Kurse	1'807.08	3'000.00
Stadt	10'000.00	10'000.00
Stadt St. Gallen - Koordinationsbeitrag AZSG	10'000.00	10'000.00
Entschädigungen für Dienstleistungen	37'072.05	19'000.00
Trainingsbetrieb	15'000.00	13'000.00
Teilnehmerbeiträge Athleten	13'600.00	13'000.00
Teilnehmerbeiträge Vereine	1'400.00	0.00
Hallenvermietung	22'072.05	6'000.00
Erträge AZSG	20'360.05	6'000.00
Erträge azszo	1'712.00	0.00
Übrige Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	11.85	0.00
Diverse betriebliche Erträge	11.85	0.00
Diverse Erträge	11.85	0.00
Sponsoren-, Gönnerbeiträge und Legate	9'000.00	9'000.00
Sponsoren	7'000.00	7'000.00
Gönner	2'000.00	2'000.00
Übrige Erträge	31'525.49	0.00
Übrige Erträge	338.90	0.00
Verrechnung GS an OA	31'186.59	0.00
Total Ertrag	161'585.47	121'000.00

/ 1 1 / Erfolgsrechnung 2023

Aufwand	2023	Budget 2023
Materialaufwand	716.40	2'000.00
Hallen- und Anlagenmiete	11'994.60	10'000.00
Administration und Betrieb	2'112.70	8'000.00
Trainingslager	0.00	3'000.00
Kurswesen	2'765.35	2'500.00
Kaderbetrieb	13'605.00	14'250.00
Diverser Aufwand	19'757.00	6'000.00
Hauptaufwand	50'951.05	45'750.00
Leitung	30'150.00	29'500.00
Sekretariat	31'301.10	5'250.00
Löhne Trainer	6'781.45	21'200.00
Entschädigung für Kurse	0.00	1'000.00
Versammlungen und Sitzungen	2'546.84	800.00
Ehrungen und Geschenke	823.85	300.00
Vorstandsentschädigung	2'300.00	3'900.00
Reisespesen	0.00	1'000.00
Ferienentschädigungen	2'608.30	0.00
Sozialabgaben	3'079.50	2'800.00
Übriger Personalaufwand	2'925.00	7'300.00
Personalaufwand	82'516.04	73'050.00
Versicherungen	200.00	200.00
Verwaltungsaufwand	200.00	200.00
Total Aufwand	133'667.09	119'000.00
JAHRESGEWINN	27'918.38	2'000.00

Die Gliederung der Aufwände wurde geändert. Die Vorjahreszahlen wurden entsprechend angepasst.

Ertrag**Budget 2024**

300	Mitgliederbeiträge	25'700.00
3000	Mitgliederbeiträge Vereine	12'800.00
3001	Mitgliederbeiträge Athleten	12'900.00
310	Swiss Athletics	20'200.00
3100	SwA Organisationsbeitrag	15'000.00
3101	SwA Nachwuchsförderung	0.00
3102	SwA Elite-Beitrag	5'200.00
3103	SwA Kompensation Trainer	0.00
311	Verbände	32'250.00
3110	Ostschweiz Athletics	13'000.00
3111	Thurgau	12'000.00
3112	Graubünden	2'000.00
3113	Schaffhausen	5'250.00
340	Bund	2'000.00
3400	J+S-Kurse	2'000.00
341	Kanton	29'500.00
3410	Fördermittel OA (SG, AR, AI)	11'500.00
3411	Fördermittel TG	13'000.00
3412	Fördermittel GR	5'000.00
3480	Stadt St. Gallen	10'000.00
3480	Koordinationsbeitrag AZSG	10'000.00
350	Trainingsbetrieb	29'000.00
3500	Teilnehmerbeiträge Athleten	29'000.00
3501	Teilnehmerbeiträge Vereine	0.00
351	Hallenvermietung	10'000.00
3510	Erträge AZSG	10'000.00
3511	Erträge azsgo	0.00
360	Sponsoring	2'000.00
3600	Sponsoring	0.00
3601	Gönner	2'000.00
TOTAL ERTRAG		160'650.00

Aufwand**Budget 2024**

400	Infrastruktur und Material	12'200.00
4001	Hallen- und Anlagenmiete	12'200.00
410	Kaderbetrieb	17'200.00
4101	Kaderanlass	1'000.00
4102	Bekleidung	16'200.00
450	Anlässe	1'000.00
4500	Kurswesen	1'000.00
50	Personalaufwand	116'380.00
500	Löhne und Entschädigungen - Leitung	57'000.00
510	Löhne und Entschädigungen - Geschäftsstelle	12'600.00
520	Löhne und Entschädigungen - Trainer	31'580.00
590	Übriger Personalaufwand	15'200.00
600	Verwaltungsaufwand	7'000.00
6000	Administration und Betrieb	4'800.00
6010	Versammlungen und Sitzungen	1'000.00
6020	Ehrungen und Geschenke	1'000.00
6030	Sachversicherungen	200.00
TOTAL AUFWAND		153'780.00
9000	Gewinn / Verlust (-)	6'870.00

WIR BEDANKEN UNS BEI UNSEREN SPONSOREN!



AUSBILDUNGSPARTNER



SPONSOREN



Marc Wetter

Mental Training
im Sport

